



Fusioni, acquisizioni e cessioni

Accelera i vantaggi delle sinergie e la realizzazione
di valore attraverso una piattaforma cloud zero trust



Contenuti

Fusioni, acquisizioni e cessioni: catalizzatori della trasformazione	3
Perché aspettative e risultati non sono allineati	4
Un approccio moderno con una piattaforma cloud zero trust	5
Realizzazione dei vantaggi	6
Fusioni e acquisizioni: integrazione	6
Scissione da cessione	7
I risultati di una piattaforma cloud zero trust	8
Time to Value	8
Rischio informatico e conformità	9
Acquisizione del valore e semplificazione	10
Risultati aziendali	11

Fusioni, acquisizioni e cessioni sono i motori della trasformazione

Fusioni, acquisizioni e cessioni: catalizzatori della trasformazione

Nuova strategia di business

Capitalizzazione delle tendenze emergenti del settore che favoriscono la crescita o la rifocalizzazione dei valori fondamentali, con conseguente massimizzazione di profitti, agilità e produttività.

Esperienza utente migliore

Analisi di dati e informazioni utili per migliorare l'acquisizione, la fidelizzazione e la conservazione dei clienti, con conseguente monetizzazione.

Innovazione dei prodotti più rapida

Introduzione di nuovi prodotti per soddisfare i desideri dei clienti più rapidamente

Aggiornamento dell'offerta di prodotti con una piattaforma SaaS che interagisce in un ecosistema/marketplace più ampio.

Cultura e cambiamento

Adozione rapida di un'atmosfera digitale per attirare i talenti con le competenze maggiormente richieste ed essere più competitivi.

Le acquisizioni in serie creano valore il 25% più velocemente rispetto alla concorrenza.

62.000

Il numero di accordi di fusione e acquisizione nel 2021 è aumentato del 24% rispetto all'anno precedente¹

5,1T USD

Valore totale degli accordi resi pubblici nel 2021¹

1. Fonte: PwC Global M&A Industry Trends: 2022 Outlook

100x

Aumento degli attacchi informatici durante fusioni, acquisizioni e cessioni²

73%

degli accordi è soggetto a problemi di integrazione significativi³

Spesso, i risultati di fusioni, acquisizioni e cessioni non sono allineati alle aspettative

Le transazioni sono più complesse che mai, e questa complessità erode la valutazione e i vantaggi degli accordi

La percentuale di successo delle integrazioni associate alle operazioni di fusione e acquisizione o alle scissioni è limitata. A questo contribuiscono spesso diversi aspetti tecnici:

❖ **Time to Value:** la capacità di portare a compimento le attività di due diligence, pianificazione dell'integrazione e cambio del controllo dal primo giorno, in meno di 18 mesi.

❖ **Rischio informatico e conformità:** l'acquirente si fa carico di tutte le minacce/vulnerabilità, nonché dei costi e dei passaggi necessari per la relativa risoluzione.

❖ **Acquisizione di valore:**

i risparmi di una sinergia mirata possono essere pari al 50% dei parametri dell'accordo, ma spesso non vengono ottenuti.

❖ **Priorità/talenti:** l'acquisizione dei dipendenti di maggior talento spesso non rientra nelle priorità della trasformazione digitale, e questo influisce negativamente sui piani a lungo termine dell'azienda (cloud, analisi, operazioni).

❖ **Esperienza e disciplina:**

procedure di integrazione legacy per fusioni e acquisizioni e complessità tecnica (sistemi, dati).

2. (Fonte: McKinsey Insights)

3. (Fonte: Bain & Company)

Il modo in cui si affrontano fusioni, acquisizioni e cessioni è migliorato

Zero Trust Exchange (ZTE) di Zscaler accelera le transazioni in modo scalabile e ripetibile

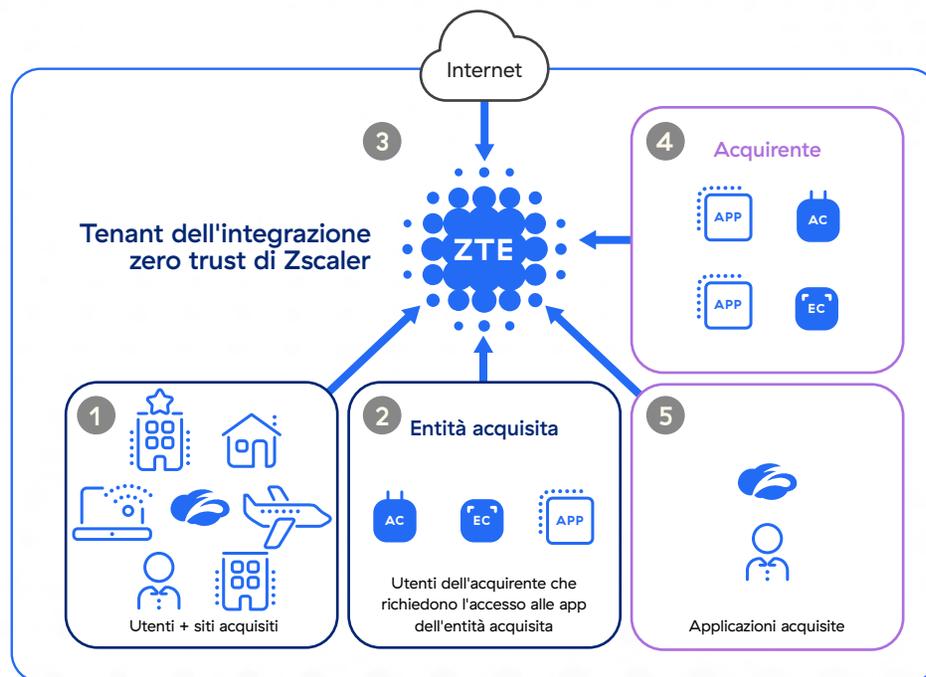
- ❖ **Time to Value più rapido:** con l'utilizzo di un modello ZTCP SaaS, le transazioni sono più veloci del 50%, perché i dipendenti possono accedere rapidamente ai servizi e alle applicazioni chiave.
- ❖ **Rischio informatico e conformità:** se identificate, analizzate e mitigate rapidamente prima che diano vita a violazioni, le minacce informatiche sono ridotte dell'85%.
- ❖ **Acquisizione di valore:** i modelli SaaS basati sul consumo generano risparmi significativi dal primo giorno, con una conseguente razionalizzazione della tecnologia e una riduzione del debito del 40%.
- ❖ **Priorità/talenti:** questi modelli operativi semplificati sono gestiti da ingegneri full stack, e i talenti digitali possono rimanere concentrati sulle priorità aziendali.
- ❖ **Esperienza e disciplina:** approccio altamente ripetibile, che consente all'azienda di completare una maggiore percentuale di integrazioni o scissioni utilizzando una ZTCP.

Zero Trust Exchange connette in modo sicuro gli utenti alle applicazioni



Integrazione nell'ambito di fusioni e acquisizioni – Zero Trust Exchange

Accesso sicuro da utente ad applicazione in 5 passaggi



- 1 Connessione degli utenti a ZTE
- 2 Connessione delle applicazioni a ZTE
- 3 Connessione dei sistemi di gestione delle identità e degli accessi
- 4 Concessione dell'accesso ad alcune applicazioni dell'entità acquisita e perfezionamento delle policy
- 5 Connessione degli utenti della società acquirente alle applicazioni della società acquisita

Vantaggi dell'integrazione

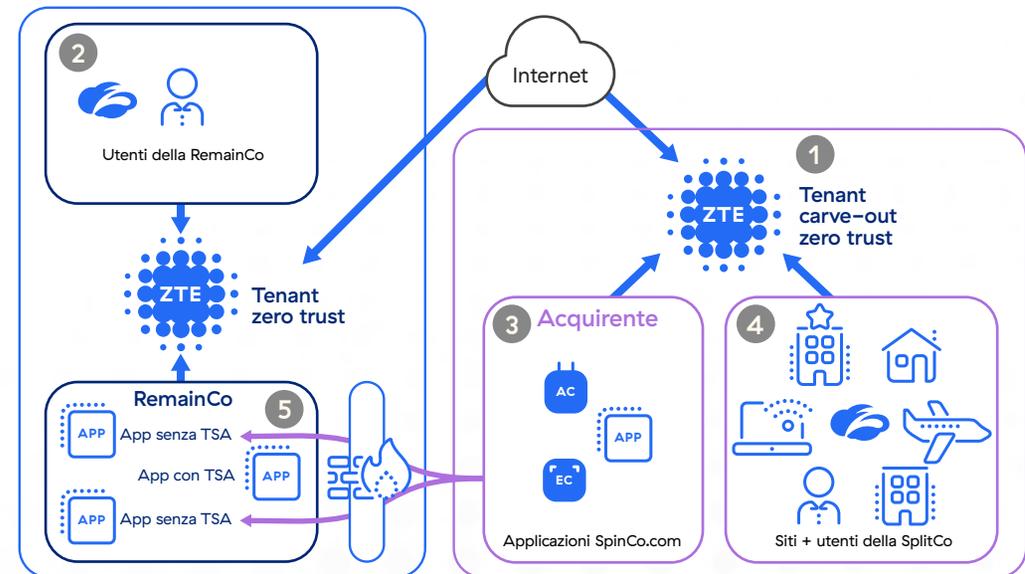
- Tutti gli utenti, i siti e le applicazioni sono protetti con una ZTCP
- All'entità acquisita viene concesso rapidamente l'accesso, in modo sicuro e verificabile, entro il primo giorno
- Viene eseguita una profilazione dell'entità acquisita, per instaurare controlli di sicurezza adeguati per le applicazioni interne/Internet
- Si accelerano le tempistiche relative alle altre attività (applicazioni, catena di approvvigionamento, ERP)
- Si determina se è ancora necessaria l'integrazione simbiotica
- Si eliminano i ritardi inutili associati alla nuova infrastruttura, alle telecomunicazioni e all'integrazione di infrastrutture complesse
- Si eliminano le soluzioni tecnologiche non necessarie e si adottano servizi basati sul consumo

Vantaggi dell'integrazione

- Tutti gli utenti, i siti e le applicazioni sono protetti con una ZTCP
- Alla società acquisita viene concesso rapidamente l'accesso, in modo sicuro e verificabile, entro il primo giorno
- Viene eseguita una profilazione della società acquisita, per instaurare controlli di sicurezza adeguati per le applicazioni interne/Internet
- Si accelerano le tempistiche relative alle altre attività (applicazioni, catena di approvvigionamento, ERP)
- Si determina se è ancora necessaria l'integrazione simbiotica
- Si eliminano i ritardi inutili dovuti alla nuova infrastruttura, alle telecomunicazioni e all'integrazione di infrastrutture complesse
- Si eliminano le soluzioni tecnologiche non necessarie e si adottano servizi basati sul consumo

Zero Trust Exchange - Cessione/Scissione "Carve-out"

Separazione sicura degli utenti dalle applicazioni in 5 passaggi



- 1 Per la SplitCo (società scissa) vengono generati: tenant ZTE, IDP e domini
- 2 Viene eseguita una profilazione dell'ambiente, per definire utenti, applicazioni e policy
- 3 Gli utenti della SplitCo vengono reindirizzati a ZTE della SplitCo
- 4 Le applicazioni della SplitCo vengono assegnate a ZTE della SplitCo
- 5 Vengono istituiti controlli per le applicazioni rimanenti soggette a TSA

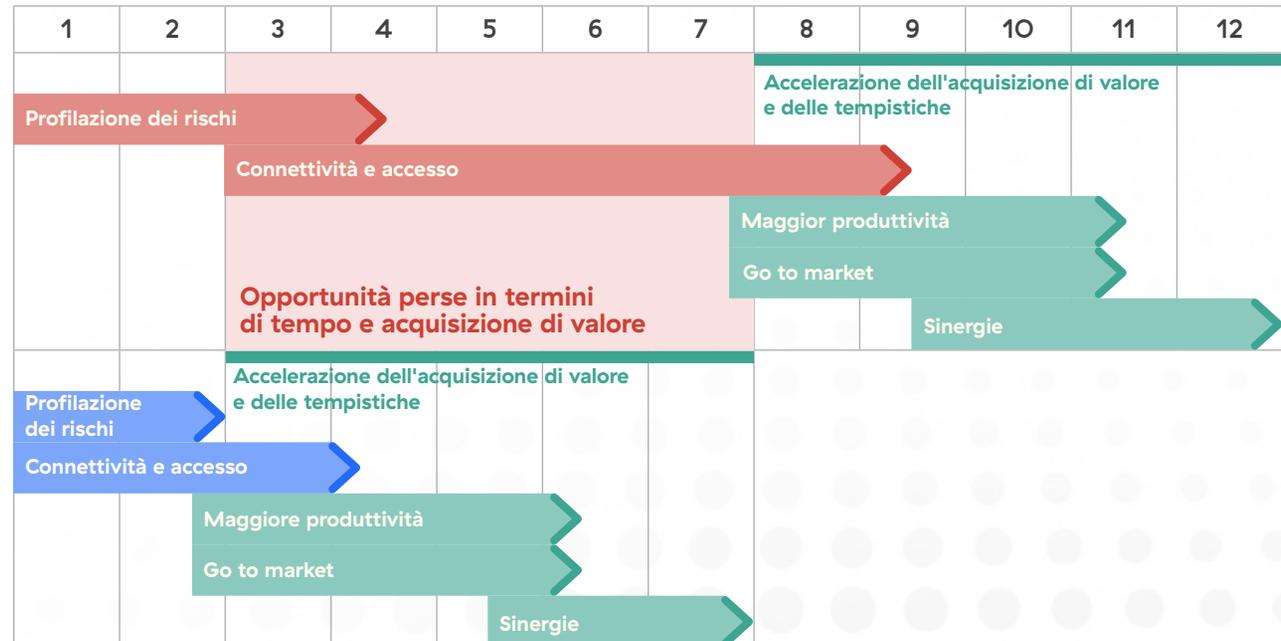
I vantaggi di Zero Trust Exchange per fusioni, acquisizioni e cessioni: Time to Value

Diminuisce i tempi di distribuzione, riduce al minimo i rischi, semplifica le operazioni e favorisce i risparmi sinergici

Con il collegamento sicuro delle entità acquirenti/acquisite, si può ottenere un vantaggio competitivo fin dall'inizio, durante i primi cento giorni, e le attività e i flussi di lavoro relativi all'integrazione possono iniziare più rapidamente.

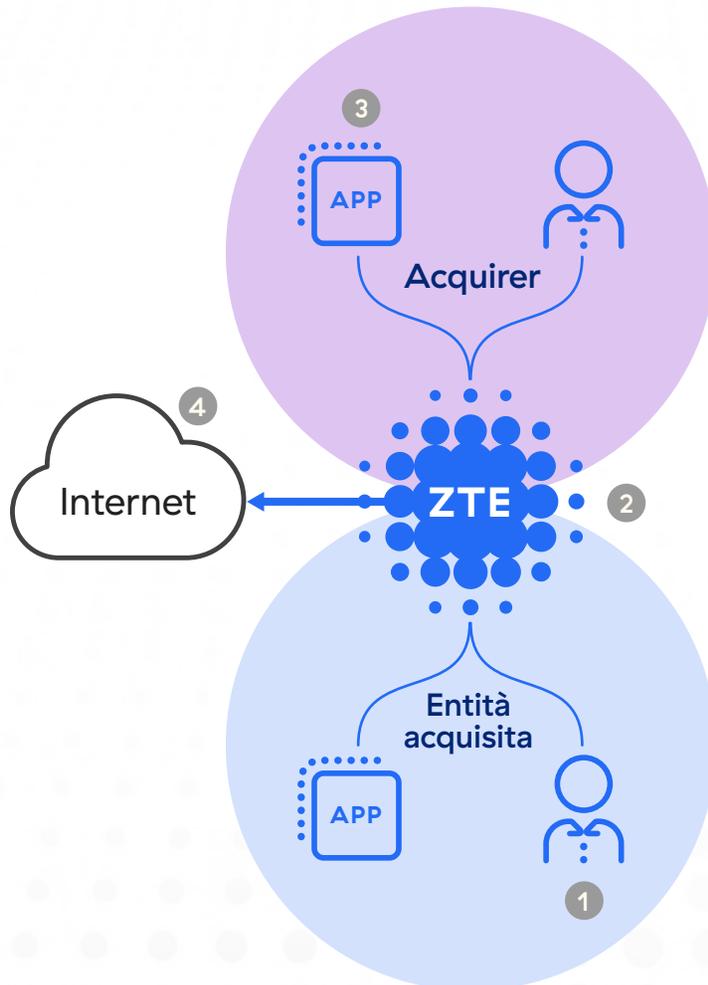
Un approccio tradizionale richiede un'intensa pianificazione iniziale, investimenti e attività che portano a risultati solo parziali se si prendono in considerazione la gestione del rischio e l'accesso efficiente degli utenti.

Un approccio moderno permette di ottenere la massima efficienza in termini di operazioni e tempistiche, migliorando il profilo di rischio e semplificando l'esperienza degli utenti durante l'integrazione.



I vantaggi di ZTE per fusioni, acquisizioni e cessioni: rischio informatico e conformità

Le funzionalità di sicurezza integrate di ZTE possono essere impiegate per valutare e proteggere l'integrità dell'accordo



1 Integrità e controllo delle transazioni

- Rilevamento e protezione dalle minacce informatiche sconosciute
- Esperienza e profilo comuni, on-premise e da remoto
- Le applicazioni sono visibili solo ai soggetti autorizzati

2 Minacce bloccate prima che raggiungano l'azienda

- Elimina la superficie di attacco
- Ispezione dei contenuti inline (con crittografia)
- Protezione degli ambienti cloud pubblici

3 Rilevamento/mitigazione della diffusione degli accessi non autorizzati

- Segmentazione da utente ad applicazione
- Segmentazione da applicazione ad applicazione
- Utilizzo di tecniche di Deception Technology per il rilevamento e la mitigazione

4 Prevenzione della perdita di dati/proprietà intellettuale

- Ispezione inline dei contenuti
- Innovativo motore di classificazione dei dati
- Integrità dei dati durante l'accesso a Internet (CASB)

I vantaggi di ZTE per fusioni, acquisizioni e cessioni: acquisizione di valore e semplificazione

Le attività di trasformazione e integrazione/scissione sono complementari

Strategia di trasformazione

- Provider di servizi cloud: migrazione dei carichi di lavoro
- Adozione massiccia di SaaS
- Possibilità di lavorare da qualsiasi luogo (per dipendenti e non)
- Ottenimento di resilienza informatica (zero trust), preservando la conformità (DevSecOps)
- Adozione di un modello operativo agile, integrando le attività aziendali con l'IT
- Ottimizzazione dell'esperienza utente

Esecuzione delle operazioni di integrazione/separazione

- Eliminazione dei TSA di lunga durata:** i TSA (Transition Service Agreement, accordi sui servizi di transizione) garantiscono la continuità operativa dell'acquirente, ma ritardano anche le sinergie, a causa di costi operativi più elevati (i TSA possono avere markup fino al 10%, con un aumento dei prezzi nel tempo), dei limiti alla flessibilità dell'acquirente e dell'aumento di dipendenza dal venditore.
- Adozione di soluzioni "as a service":** le soluzioni "as a service", fornite come servizio, possono diminuire la durata dei TSA da anni a trimestri. Invece di eseguire carve-out o integrare i sistemi esistenti, si distribuisce un sistema cloud completamente nuovo, in grado di accelerare l'automazione e la standardizzazione dei processi per l'azienda.
- Adozione di servizi ponte, per colmare le lacune:** le aziende non devono più affidarsi alle proprie capacità IT interne per concludere accordi; nella procedura di acquisizione, possono essere aiutate da consulenti esperti esterni, per tutto il tempo necessario.
- Risparmi sinergici:** riduzione al minimo dei costi iniziali non ricorrenti (relativi ad esempio a infrastruttura e telecomunicazioni); eliminazione delle strutture provvisorie, con la migrazione delle risorse sul cloud; identificazione e gestione tempestiva delle minacce informatiche; eliminazione delle dipendenze degli altri flussi di lavoro dalla connettività iniziale, che impediscono l'avanzamento delle procedure di integrazione e aumentano l'allocazione di risorse non produttive.
- Efficienza operativa:** l'adozione della piattaforma favorisce il consolidamento dei fornitori; la razionalizzazione della tecnologia e delle applicazioni porta a una riduzione dei costi ricorrenti; il riallineamento di talenti e competenze consente di rispondere alla transizione cloud/XaaS/ZTE; la transazione mirata delle operazioni di fusione, acquisizione e cessione accelera la velocità di esecuzione.

Fusioni, acquisizioni e cessioni

Accelerare i vantaggi della sinergia e la realizzazione di valore con Zero Trust Exchange

50%

Riduzione
del Time to Value

Fornisce la capacità di portare a compimento la due diligence, la pianificazione dell'integrazione e il cambio del controllo dal primo giorno, in meno di 12 mesi

85%

Riduzione dei vettori di
attacco e delle minacce

Consente la mitigazione delle minacce informatiche note e sconosciute, per tutta la durata delle attività di integrazione o scissione

40%

Riduzione dei costi una
tantum e ricorrenti

Riducendo la durata dei TSA è possibile anticipare l'acquisizione di valore di una transazione e ottenere prima i conseguenti risparmi sinergici

75%

Riduzione della
complessità operativa

Offre un modo semplice per progettare, distribuire e supportare l'integrazione, con un modello operativo semplificato e ottimizzato



| Experience your world, secured.™

Informazioni su Zscaler

Zscaler (NASDAQ: ZS) accelera la trasformazione digitale, in modo che i clienti possano essere più agili, efficienti, resilienti e sicuri. Zscaler Zero Trust Exchange protegge migliaia di clienti dagli attacchi informatici e dalla perdita dei dati, grazie alla connessione sicura di utenti, dispositivi e applicazioni in qualsiasi luogo. Distribuita in più di 150 data center a livello globale, Zero Trust Exchange, basata su SASE, è la più grande piattaforma di cloud security in linea del mondo. Scopri di più su [zscaler.it](https://www.zscaler.it) o seguici su Twitter [@zscaler](https://twitter.com/zscaler).

©2022 Zscaler, Inc. Tutti i diritti riservati. Zscaler™, Zscaler Digital Exchange™, Zscaler Internet Access™, ZIA™, Zscaler Private Access™ e ZPA™ sono (i) marchi commerciali o marchi di servizio registrati o (ii) marchi commerciali o marchi di servizio di Zscaler, Inc. negli Stati Uniti e/o in altri Paesi. Tutti gli altri marchi commerciali sono di proprietà dei rispettivi proprietari.