



Fusiones, adquisiciones y desinversiones

Acelerar las ventajas de las sinergias y la creación de valor a través de una plataforma en la nube de confianza cero



Índice

Catalizador de la transformación: fusiones, adquisiciones y desinversiones	3
Por qué las expectativas y los resultados no están alineados	4
Enfoque moderno utilizando una plataforma en la nube de confianza cero	5
Obtención de beneficios	6
Integración de fusiones y adquisiciones	6
Separación por desinversión	7
Resultados de la plataforma en la nube de confianza cero	8
Tiempo de creación de valor	8
Riesgo cibernético y cumplimiento	9
Captación de valor y simplificación	10
Resultados empresariales	11

Las fusiones, adquisiciones y desinversiones son un catalizador de la transformación

Catalizador de la transformación: fusiones, adquisiciones y desinversiones

Nueva estrategia empresarial

Aprovechar las tendencias emergentes del sector que impulsan el crecimiento empresarial o se vuelven a centrar en el valor fundamental, lo que resulta en mayores ganancias, agilidad y productividad.

Mejor experiencia del cliente

Uso de análisis de datos e información estratégica para aumentar la adquisición, retención, fidelidad y monetización de clientes.

Innovación de productos más rápida

Aumente la relevancia de los clientes de forma más rápida mediante la introducción de nuevos productos.

Modernice la oferta de productos hacia una plataforma basada en SaaS que interactúe como parte de un ecosistema/mercado más amplio.

Cultura y cambio

La adopción rápida de un entorno digital aumenta la concentración de talento y las habilidades requeridas para ser más competitivo.

Las adquisiciones en serie crean valor un 25 % más rápido que la competencia.

62 000

El número de acuerdos de fusiones y adquisiciones en 2021 aumentó un 24 % con respecto al año anterior¹

5,1 billones de dólares

Valor total de acuerdos notificado públicamente en 2021¹

1. (Fuente: PwC Global M&A Industry Trends: 2022 Outlook)

x 100

.....
Aumento de los ciberataques durante fusiones y adquisiciones/desinversiones²

73 %

.....
Los acuerdos experimentan problemas de integración significativos³

Los resultados de las fusiones, adquisiciones y desinversiones a menudo no alcanzan las expectativas

Nunca ha sido tanta la complejidad de las transacciones, lo que erosiona la apreciación y los beneficios previstos del acuerdo

La tasa de éxito de las integraciones de fusiones y adquisiciones o de las separaciones por desinversión es limitada. Son muchos los aspectos técnicos que a menudo contribuyen a esto:

- ❖ **Tiempo de obtención de valor:** la capacidad de completar la diligencia debida, la planificación de la integración y el cambio de control del día 1 en menos de 18 meses.
- ❖ **Riesgo cibernético y cumplimiento normativo:** el adquirente asume todas las amenazas/vulnerabilidades y los pasos/costes de reparación.

- ❖ **Captación de valor:** los ahorros específicos de sinergias pueden ser de hasta el 50 % de la estructura del acuerdo, pero a menudo no se producen.
- ❖ **Prioridades / talento:** se suele retirar al mejor talento de las prioridades de transformación digital, impactando negativamente en la agenda empresarial (nube, analíticas, operaciones).
- ❖ **Experiencia y disciplina:** prácticas de integración de fusiones y adquisiciones heredadas y complejidad técnica (sistemas, datos).

2. (Fuente: McKinsey Insights)

3. (Fuente: Bain & Company)

Los enfoques de fusiones y adquisiciones/desinversiones han mejorado drásticamente

Zscaler Zero Trust Exchange (ZTE) acelera las transacciones de forma escalable y repetible

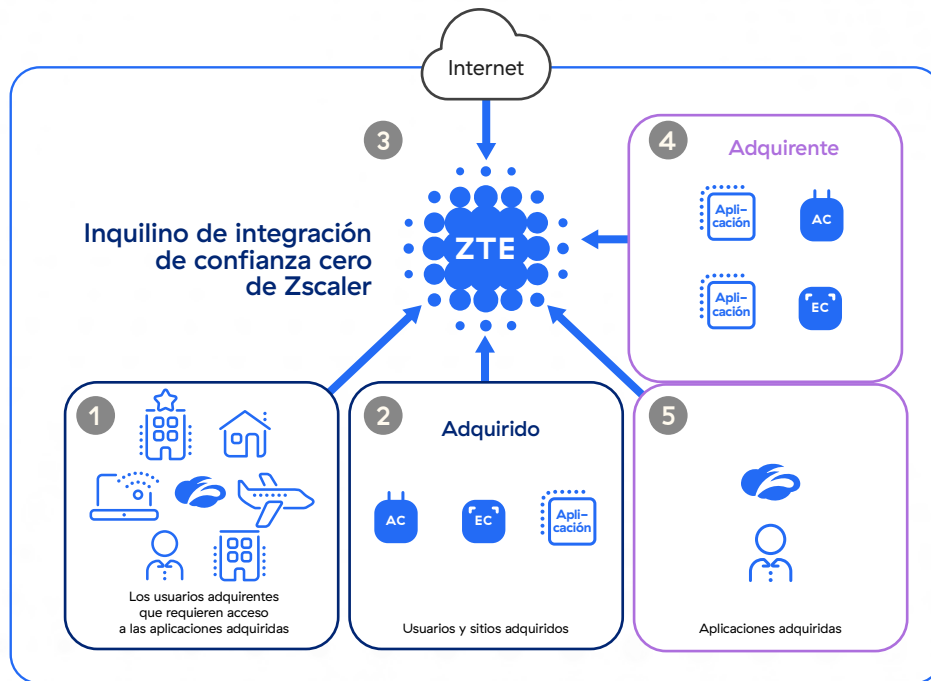
- ❖ **Acelere el tiempo de obtención de valor:** cuando se aprovecha un modelo ZTCP SaaS, las transacciones son un 50 % más rápidas, pues los empleados acceden rápidamente a los servicios/aplicaciones clave.
- ❖ **Riesgo cibernético y cumplimiento normativo:** se experimenta una reducción del 85 % en las amenazas cibernéticas cuando se identifican, analizan y mitigan rápidamente, antes de que afecten a la empresa.
- ❖ **Captación de valor:** los modelos SaaS basados en el consumo impulsan ahorros significativos en el día 1, lo que lleva a la racionalización tecnológica y a una reducción de la deuda del 40 %.
- ❖ **Prioridades/talento:** modelos operativos simplificados que gestionan ingenieros de SaaS de pila completa. El talento digital permanece centrado en las prioridades empresariales.
- ❖ **Experiencia y disciplina:** enfoque altamente repetible, que permite a la empresa completar una mayor tasa de integraciones o separaciones utilizando un ZTCP.

Zero Trust Exchange conecta de forma segura a usuarios con aplicaciones



Zero Trust Exchange – Integración de fusiones y adquisiciones

Acceso seguro de usuario a aplicación en cinco pasos



- 1 Conecte usuarios a ZTE
- 2 Conecte aplicaciones a ZTE
- 3 Conecte sistemas de gestión y acceso a la identidad
- 4 Permita que los adquiridos accedan a determinadas aplicaciones: perfeccione la política
- 5 Conecte a los usuarios adquirentes a las aplicaciones adquiridas

Ventajas de integración

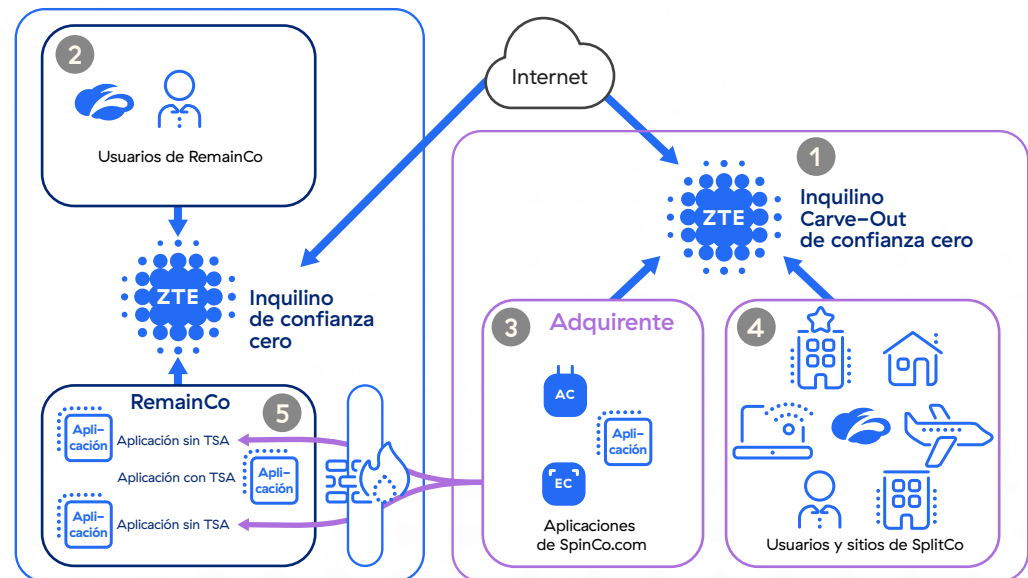
- Todos los usuarios, sitios y aplicaciones están protegidos con un ZTCP
- Proporcione rápidamente acceso a los adquiridos de manera segura y auditable desde el día 1
- Profile a los adquiridos para establecer los controles de seguridad adecuados para las aplicaciones internas/de Internet
- Acelere otros plazos de IMO (aplicaciones, cadena de suministro, ERP)
- Determine si aún se necesita una integración simbiótica
- Elimine los retrasos innecesarios de la integración de nuevas estructuras, telecomunicaciones e infraestructuras complejas
- Elimine el solapamiento de tecnologías e impulse los servicios basados en el consumo

Ventajas de integración

- Todos los usuarios, sitios y aplicaciones están protegidos con un ZTCP
- Proporcione rápidamente acceso a los adquiridos de manera segura y auditable desde el día 1
- Perfíle a los adquiridos para establecer los controles de seguridad adecuados para las aplicaciones internas/de Internet
- Acelere otros plazos de IMO (aplicaciones, cadena de suministro, ERP)
- Determine si aún se necesita una integración simbiótica
- Elimine los retrasos innecesarios de la integración de nuevas estructuras, telecomunicaciones e infraestructuras complejas
- Elimine el solapamiento de tecnologías e impulse los servicios basados en el consumo

Zero Trust Exchange – Separación por desinversión/ disociación

Separación segura de usuarios y aplicaciones en cinco pasos



- 1 Establezca inquilino, IDP y dominios de ZTE de Splitco (la nueva empresa)
- 2 Perfíle entornos para definir usuarios, aplicaciones y políticas
- 3 Redirija a los usuarios de Splitco al ZTE de Splitco
- 4 Asigne las aplicaciones de Splitco al ZTE de Splitco
- 5 Establezca controles para las aplicaciones TSA que quedan rezagadas

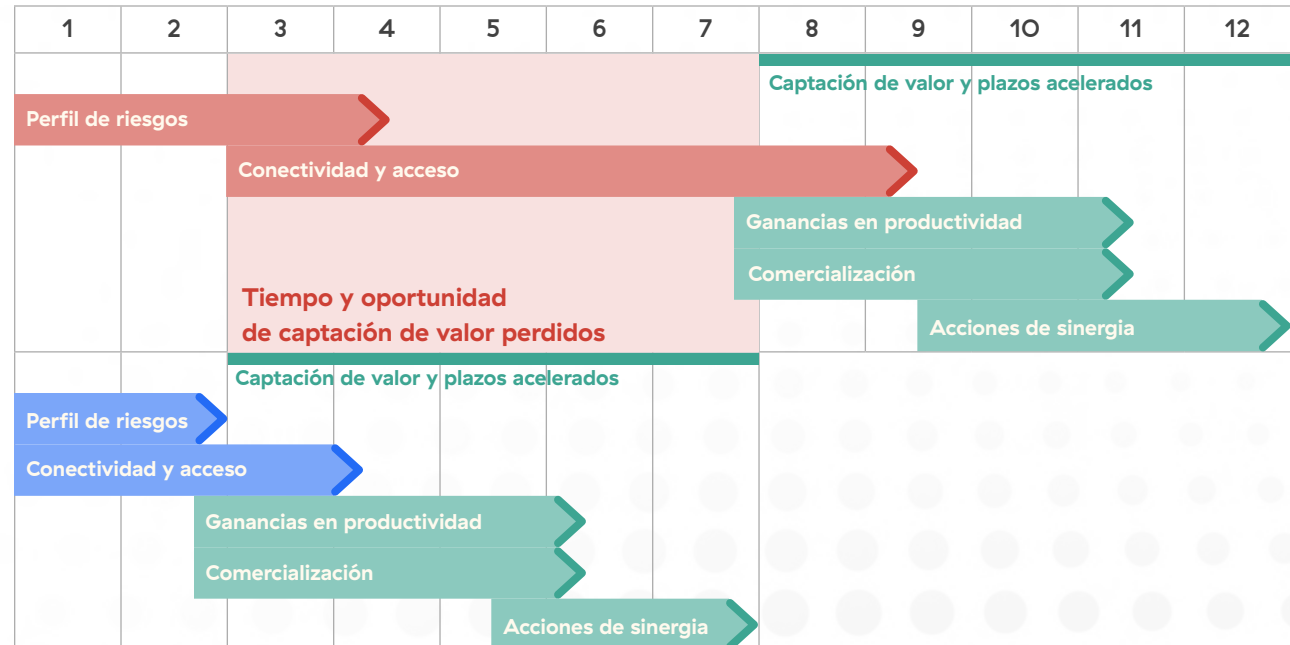
Las fusiones, adquisiciones y desinversiones se benefician de Zero Trust Exchange: tiempo de obtención de valor

Reduce el tiempo de despliegue, minimiza el riesgo, simplifica las operaciones e impulsa el ahorro de sinergias

Durante los primeros cien días, se obtiene una ventaja competitiva al conectar de forma segura al adquirente/adquirido, lo que permite que los otros flujos de trabajo de IMO inicien rápidamente las actividades de integración.

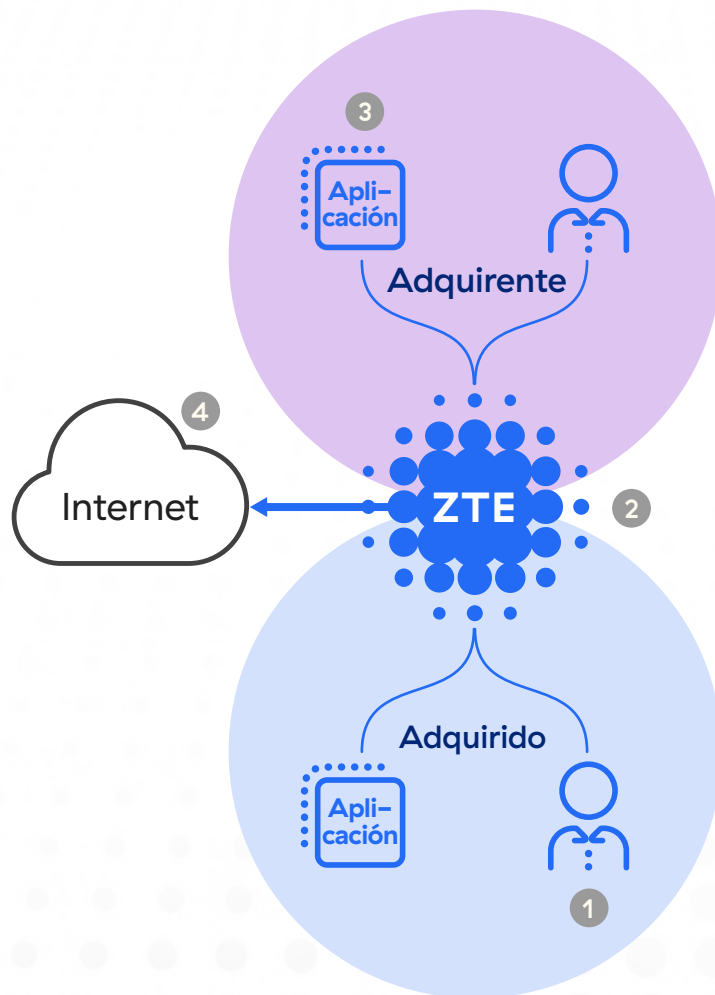
Un enfoque tradicional requiere importantes inversiones, esfuerzos y planificaciones previas para lograr resultados marginales con respecto a la gestión de riesgos y el acceso eficiente de los usuarios.

Un enfoque moderno da un salto cualitativo en la eficiencia del tiempo y el esfuerzo, al tiempo que eleva la postura de riesgo y facilita la experiencia del usuario durante la integración



Las fusiones, adquisiciones y desinversiones se benefician de ZTE: riesgo cibernético y cumplimiento normativo

Se pueden aplicar capacidades de seguridad inherentes de ZTE para evaluar y proteger la integridad del acuerdo



- 1 Integridad y controles de las transacciones**
 - Detecte y protéjase contra amenazas cibernéticas desconocidas
 - Experiencia/perfil común, ya sea dentro o fuera de las instalaciones
 - Las aplicaciones son visibles solo para aquellos que están autorizados
- 2 Bloquee las amenazas antes de que lleguen a la empresa**
 - Elimina la superficie de ataque
 - Inspección de contenido en línea (cifrado)
 - Proteja los entornos de nube pública
- 3 Detecte/mitigue la propagación de accesos no autorizados**
 - Segmentación de usuario a aplicación
 - Segmentación de aplicación a aplicación
 - Engaño para la detección y mitigación
- 4 Evite la pérdida de datos/propiedad intelectual**
 - Inspección de contenido en línea
 - Innovador motor de clasificación de datos
 - Integridad de los datos al acceder a Internet (CASB)

Las fusiones, adquisiciones y desinversiones se benefician de ZTE: captación de valor y simplificación

Transformación e integración/separación y actividades se complementan entre sí

Estrategia de transformación

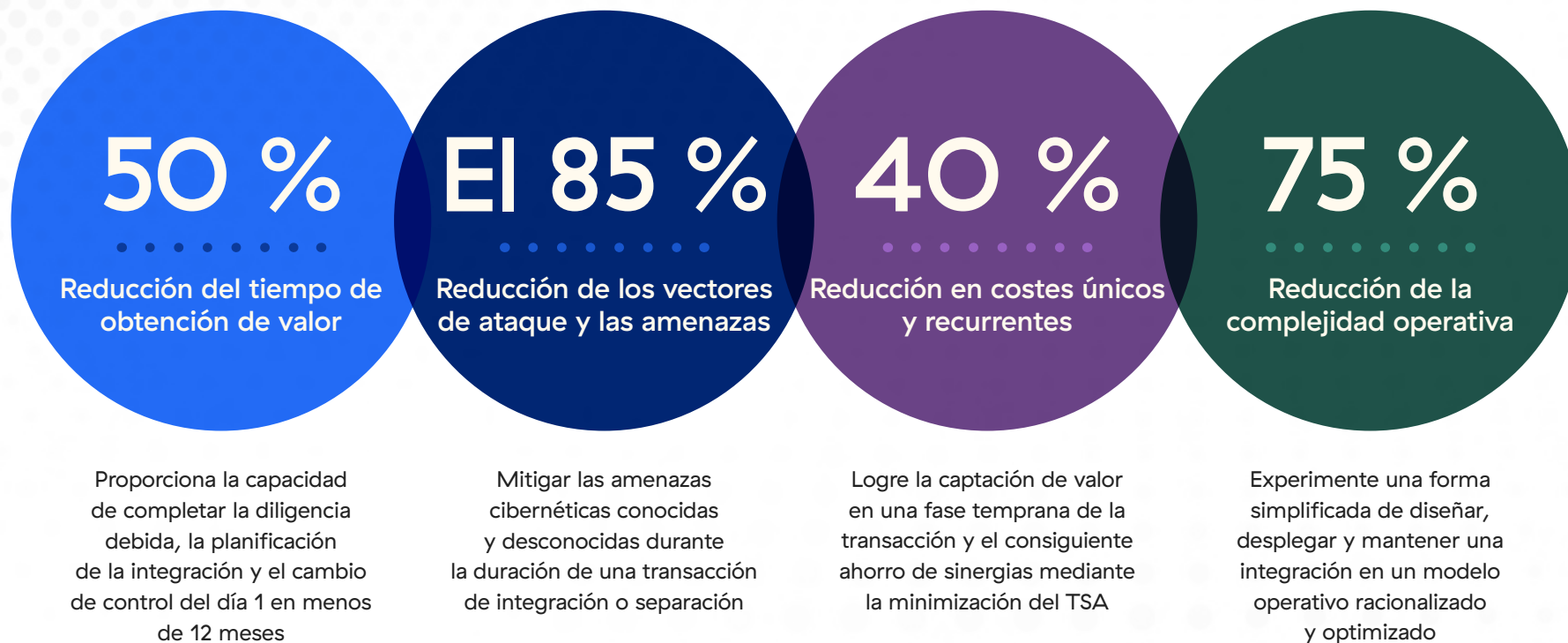
- Proveedor de servicios en la nube: migración de la carga de trabajo
- Maximice la adopción del software como servicio (SaaS)
- Habilite el trabajo desde cualquier lugar (empleado, no empleado)
- Logre resiliencia cibernética (confianza cero) y siempre en cumplimiento (DevSecOps)
- Adopte un modelo operativo empresarial ágil, integrando negocios y TI
- Ofrezca una experiencia de usuario óptima

Ejecución de integración/separación

- Elimine las tediosas TSA:** las TSA garantizan la continuidad del negocio para el comprador; sin embargo, también retrasan las sinergias y crean mayores costes operativos, ya que tienen especificaciones de hasta el 10 % con una prima de precios en aumento con el tiempo, limitan la flexibilidad del comprador y aumentan la dependencia del vendedor.
- Adopte X-como-servicio:** las soluciones X-como-servicio marcan una diferencia significativa en la duración del TSA, al acortar el período de este de años a trimestres. En lugar de descubrir o integrar los sistemas existentes, se implementa un sistema completamente nuevo basado en la nube. Esto permite acelerar tanto la automatización como la estandarización de procesos para la empresa.
- Adopte servicios puente para cubrir la brecha:** las empresas ya no necesitan confiar en sus propias capacidades de TI internas para cerrar un acuerdo; un tercero con conocimiento digital puede ayudar con la adquisición durante el tiempo que sea necesario.
- Ahorro de sinergias:** se minimizan los costes de puesta al día no recurrentes (infraestructura, telecomunicaciones), se eliminan las instalaciones provisionales al migrar activos a la nube, se identifican y abordan las amenazas cibernéticas desde el principio, y se eliminan las dependencias del flujo de trabajo de IMO en la conectividad inicial, lo que impide el progreso y eleva la asignación de recursos no productivos.
- Eficiencia operativa:** la adopción de la plataforma impulsa la consolidación de los proveedores; la racionalización de tecnología/aplicaciones lleva a una reducción de costos recurrente; se hace una realineación de talento/aptitudes para que coincida con la transición a la nube/XaaS/ZTE; las transacciones enfocadas de fusiones y adquisiciones/desinversiones impulsan la velocidad de ejecución.

Fusiones, adquisiciones y desinversiones

Acelerar los beneficios de las sinergias y la realización de valor a través de Zero Trust Exchange





Experience your world, secured.™

Acerca de Zscaler

Zscaler (NASDAQ: ZS) acelera la transformación digital para que los clientes puedan ser más ágiles, eficientes, resistentes y seguros. Zscaler Zero Trust Exchange protege a miles de clientes de los ciberataques y la pérdida de datos mediante la conexión segura de usuarios, dispositivos y aplicaciones en cualquier lugar. Distribuido en más de 150 centros de datos en todo el mundo, Zero Trust Exchange basado en SASE es la mayor plataforma de seguridad en la nube en línea del mundo. Obtenga más información en [zscaler.es](https://www.zscaler.es) o síganos en Twitter [@zscaler](https://twitter.com/zscaler).

©2022 Zscaler, Inc. Todos los derechos reservados. Zscaler™, Zero Trust Exchange™, Zscaler Internet Access™, ZIA™, Zscaler Private Access™ y ZPA™ son (i) marcas comerciales registradas o marcas de servicio o (ii) marcas comerciales o marcas de servicio de Zscaler, Inc. en los Estados Unidos y/o en otros países. Cualquier otra marca registrada es propiedad de sus respectivos dueños.