



# Fusionen, Übernahmen & Veräußerungen

Schnelle Wertschöpfung und Vorteile durch Synergien  
mithilfe einer Cloud-nativen Zero-Trust-Plattform



# Inhalt

Fusionen, Übernahmen und Veräußerungen als Katalysatoren der Transformation	3
Warum die Ergebnisse von M&As und Veräußerungen oft nicht den Erwartungen entsprechen	4
Moderner Ansatz mit einer Cloud-nativen Zero-Trust-Plattform	5
Vorteile	6
Integrationen bei M&As	6
Trennungen bei Veräußerungen	7
Vorteile einer Cloud-nativen Zero-Trust-Plattform	8
Realisierungszeit	8
Cyberrisiken und Compliance	9
Wertschöpfung und Vereinfachung	10
Geschäftsergebnisse	11



# M&As und Veräußerungen beschleunigen die Transformation

Fusionen, Übernahmen und Veräußerungen als Katalysatoren der Transformation

## Neue Geschäftsstrategie

Orientierung an neuen Branchentrends, die das Unternehmenswachstum vorantreiben, oder Rückbesinnung auf ursprüngliche Werte. Das Resultat: höhere Gewinne und gesteigerte Flexibilität und Produktivität.

## Bessere Kundenerfahrung

Daten analysieren und daraus gewonnene Erkenntnisse nutzen, um Kundenakquise, -bindung, -treue und Monetarisierung zu optimieren.

## Schnellere Produktinnovationen

Relevanz für Kunden durch die Einführung neuer Produkte schneller steigern.

Produktangebot im Hinblick auf eine SaaS-basierte Plattform modernisieren, die Teil eines größeren Ökosystems/Marktplatzes ist.

## Kultur und Veränderung

Die rasche Umstellung auf ein digitales Umfeld führt dazu, dass Fachkräfte und gefragte Fähigkeiten in den Fokus rücken. So erhöht sich die Wettbewerbsfähigkeit.

Übernimmt eine Organisation gleich mehrere Unternehmen, erzielt sie eine um 25 % schnellere Wertschöpfung als Konkurrenten.

62.000

Die Anzahl der M&A-Abschlüsse stieg im Jahr 2021 um 24 % gegenüber dem Vorjahr<sup>1</sup>

5,1 Billionen USD

Gesamtwert öffentlich bekannt gegebener M&As im Jahr 2021<sup>1</sup>

1. Quelle: Global M&A Industry Trends: 2022 Outlook

# 100-mal

mehr Cyberangriffe  
während M&As  
und Veräußerungen<sup>2</sup>

# 73 %

Deals, bei denen ernsthafte  
Integrationsprobleme  
auftreten<sup>3</sup>

## Warum die Ergebnisse von M&As und Veräußerungen oft nicht den Erwartungen entsprechen

Transaktionen waren noch nie so komplex wie heute, wodurch sich deren voraussichtlicher Wert und Nutzen verringert.

Die Erfolgsquote bei Integrationsprozessen bei M&As oder Trennungsprozessen bei Veräußerungen ist begrenzt. Viele technische Aspekte tragen oftmals dazu bei:

❖ **Realisierungszeit:** Die Fähigkeit, die Due-Diligence-Prüfung, die Integrationsplanung und den Übernahmeprozess ab Tag 1 in weniger als 18 Monaten abzuschließen.

❖ **Cyberisiken & Compliance:** Der Käufer übernimmt alle Bedrohungen/Sicherheitsrisiken sowie Maßnahmen und Kosten zur Behebung.

❖ **Wertschöpfung:** Geplante Einsparungen durch Synergien können bis zu 50 % des Transaktionswerts betragen, werden aber oft nicht in dieser Höhe erreicht.

❖ **Prioritäten/Fachkräfte** Fachkräfte werden oft von Prioritäten hinsichtlich der digitalen Transformation abgezogen, was sich negativ auf verschiedene Geschäftsbereiche wie Cloud, Analytics und Operations auswirkt.

❖ **Erfahrung & Fachwissen:** Legacy-Verfahren für M&A-Integrationen und technische Komplexität (Systeme, Daten).

2. (Quelle: McKinsey Insights)

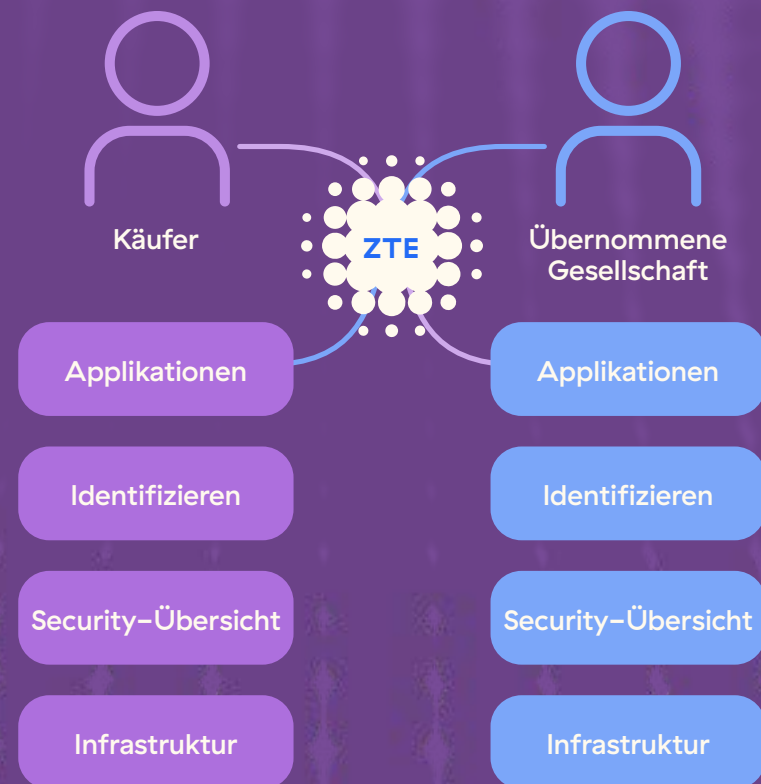
3. (Quelle: Bain & Company)

# Herangehensweisen an M&As und Veräußerungen haben sich deutlich verbessert

Zscaler Zero Trust Exchange beschleunigt Transaktionen — skalierbar und wiederholbar

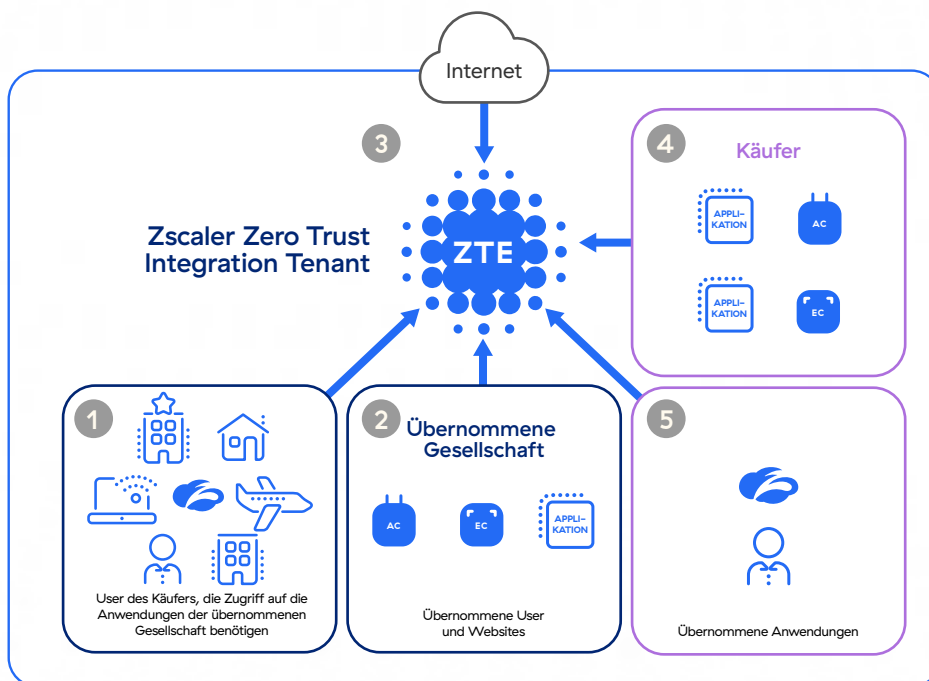
- **Schnellere Realisierungszeit:** Durch den Einsatz eines ZTCP-SaaS-Modells werden Transaktionen um 50 % beschleunigt, da Mitarbeiter schnell auf wichtige Services/Anwendungen zugreifen können.
- **Cyberrisiken & Compliance:** Cyberbedrohungen werden um 85 % reduziert, wenn sie schnell erkannt, analysiert und behoben werden, bevor sie in das Unternehmen eindringen können.
- **Wertschöpfung:** Bedarfsorientierte SaaS-Modelle führen zu bedeutenden Einsparungen ab Tag 1, was zu einer technologischen Rationalisierung und einem Schuldenabbau von 40 % führt.
- **Prioritäten/Fachkräfte:** Vereinfachte Betriebsmodelle, die von Full-Stack-Ingenieuren mit SaaS-Erfahrung betreut werden. Digitale Fachkräfte können sich so auf Geschäftsprioritäten konzentrieren.
- **Erfahrung & Fachwissen:** Ein leicht wiederholbarer Ansatz durch den Unternehmen mithilfe eines ZTCP mehr Integrations- und Trennungsprozesse durchführen können.

Zero Trust Exchange stellt sichere Verbindungen zwischen Usern und Anwendungen her



# Zero Trust Exchange — M&A-Integration

Sicherer Anwendungszugriff für User in fünf Schritten



- 1 User mit ZTE verbinden
- 2 Anwendungen mit ZTE verbinden
- 3 Systeme für Identitäts- und Zugriffsmanagement verbinden
- 4 Dem übernommenem Unternehmen Zugriff auf ausgewählte Anwendungen gewähren — Richtlinie verfeinern
- 5 User des Käufers mit den Anwendungen des übernommenen Unternehmens verbinden

## Vorteile der Integration

- Alle User, Standorte und Anwendungen sind mit einem ZTCP geschützt
- Schneller, sicherer und überprüfbarer Zugriff für das übernommene Unternehmen ab Tag 1
- Erstellung eines Profils für das übernommene Unternehmen, um angemessene Sicherheitskontrollen für interne/Internet-Anwendungen bereitzustellen
- Schnellere Umsetzung weiterer IMO-Prozesse (Anwendungen, Lieferkette, ERP)
- Feststellen, ob eine symbiotische Integration noch erforderlich ist
- Vermeidung unnötiger Verzögerungen durch neue Infrastruktur, Telekommunikation und komplexe Infrastrukturintegrationen
- Abschaffung sich überschneidender Technologien und Umstellung auf nutzungsbasierte Services

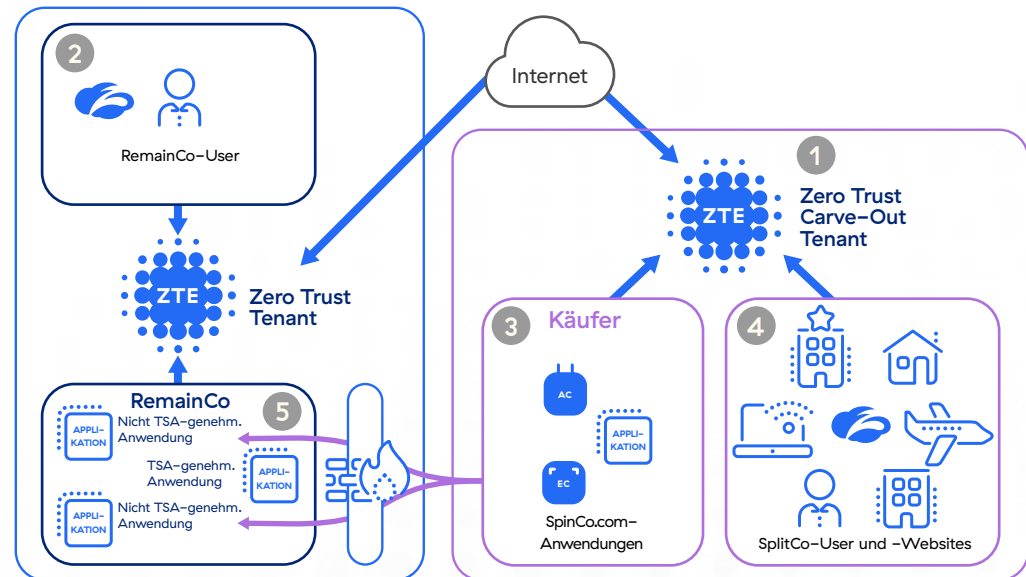


## Vorteile der Integration

- Alle User, Standorte und Anwendungen sind mit einem ZTCP geschützt
- Schneller, sicherer und überprüfbarer Zugriff für das übernommene Unternehmen ab Tag 1
- Erstellung eines Profils für das übernommene Unternehmen, um angemessene Sicherheitskontrollen für interne/Internet-Anwendungen bereitzustellen
- Schnellere Umsetzung weiterer IMO-Prozesse (Anwendungen, Lieferkette, ERP)
- Feststellen, ob eine symbiotische Integration noch erforderlich ist
- Vermeidung unnötiger Verzögerungen durch neue Infrastruktur, Telekommunikation und komplexe Infrastrukturintegrationen
- Abschaffung sich überschneidender Technologien und Umstellung auf nutzungsbasierte Services

# Zero Trust Exchange – Trennungsprozesse bei Veräußerungen/Carve-outs

Sichere Trennung von User und Anwendung in fünf Schritten



- 1 ZTE-Mandanten, IDP und Domains für ausgegliedertes Unternehmen (SplitCo) einrichten
- 2 Umgebung erstellen, um User, Anwendungen und Richtlinien zu definieren
- 3 SplitCo-User zu SplitCo-ZTE umleiten
- 4 SplitCo-Anwendungen der SplitCo-ZTE zuweisen
- 5 Kontrollen für zurückbleibende TSA-Anwendungen einrichten

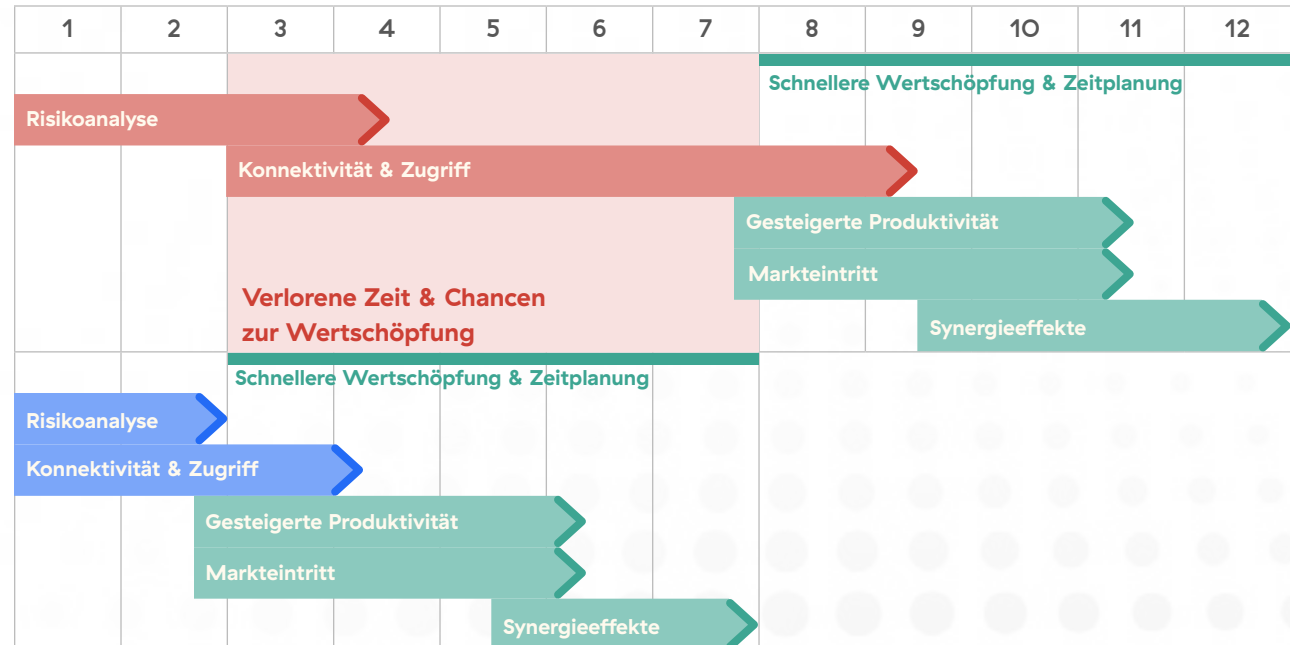
# Vorteile der Zero Trust Exchange bei M&As und Veräußerungen: Realisierungszeit

Kürzere Bereitstellungszeit, weniger Risiken, vereinfachter Betrieb und mehr Einsparungen durch Synergien

Ein Wettbewerbsvorteil kann bereits in den ersten hundert Tagen erzielt werden, wenn Käufer und übernommene Unternehmen sicher miteinander verbunden werden, sodass auch die weiteren IMO-Prozesse schnell integriert werden können.

**Bei einem herkömmlichen Ansatz** sind im Voraus ein hoher Planungsaufwand und erhebliche Investitionen und Anstrengungen erforderlich, um marginale Ergebnisse in Bezug auf Risikomanagement und effizienten User-Zugriff zu erzielen.

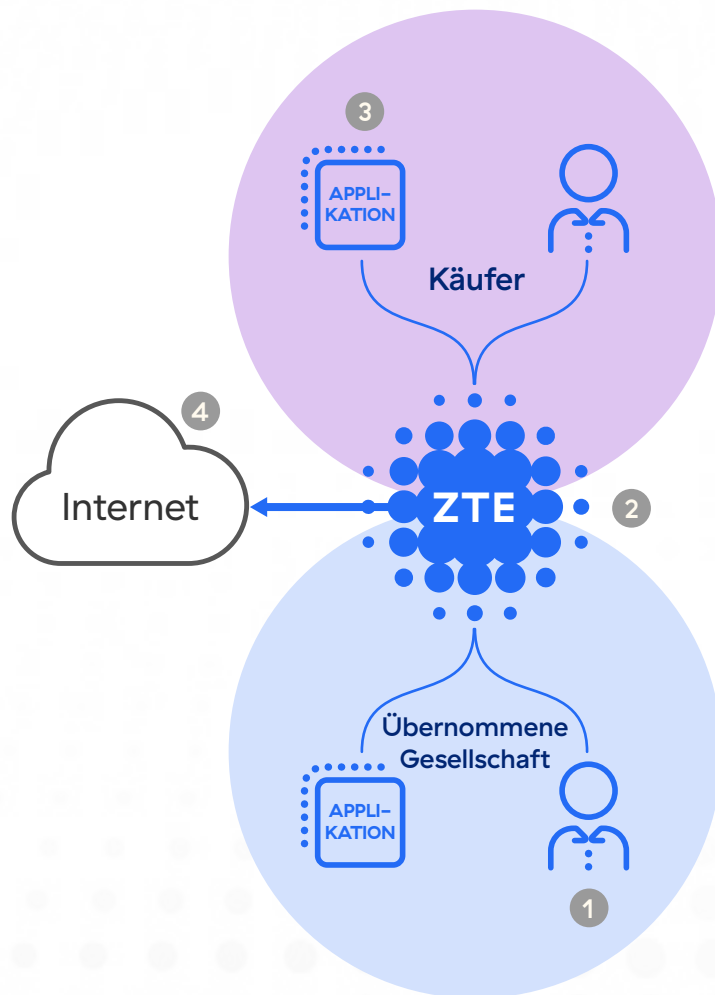
**Ein moderner Ansatz** hingegen führt zu effizienterem Zeitmanagement und schnelleren Ergebnissen, erhöht den Sicherheitsstatus und optimiert die Anwendererfahrung während der Integration.





# Vorteile der ZTE bei M&As und Veräußerungen: Cyberrisiken und Compliance

Die inhärenten Sicherheitsfunktionen der ZTE können zur Bewertung und zum Schutz der Transaktionsintegrität eingesetzt werden.



- 1 Transaktionsintegrität und -kontrollen**
  - Erkennung von und Schutz vor unbekanntem Cyberbedrohungen
  - Gemeinsame Erfahrung/Profile – On- oder Off-Premise
  - Anwendungen sind nur für Personen mit entsprechender Berechtigung sichtbar
- 2 Bedrohungen blockieren, bevor sie das Unternehmen erreichen**
  - Beseitigung der Angriffsfläche
  - Inline-Überprüfung von Inhalten (verschlüsselt)
  - Schutz von öffentlichen Cloud-Umgebungen
- 3 Unautorisierte Zugriffe erkennen/verhindern**
  - Segmentierung von User zu Anwendung
  - Segmentierung von Anwendung zu Anwendung
  - Deception-Technologie zur Erkennung und Abwehr von Angriffen
- 4 Daten und geistiges Eigentum schützen**
  - Inline-Überprüfung von Inhalten
  - Innovative Engine zur Datenklassifizierung
  - Datenintegrität beim Zugriff auf das Internet (CASB)

# Vorteile der ZTE bei M&As und Veräußerungen: Wertschöpfung & Vereinfachung

Transformation und Integrations-/Trennungsprozesse ergänzen einander

## Transformationsstrategie

- ❖ Cloud-Serviceanbieter — Workload-Migration
- ❖ Mehr Software-as-a-Service (SaaS) einführen
- ❖ Standortunabhängiges Arbeiten ermöglichen (Mitarbeiter, externe Personen)
- ❖ Cyberresilienz (Zero Trust) und ständige Compliance (DevSecOps) erzielen
- ❖ Agiles Betriebsmodell für Unternehmen einführen, das Business und IT vereint
- ❖ Optimale Anwendererfahrung bereitstellen

## Umsetzung von Integrations-/Trennungsprozessen

- ❖ **Langwierige TSAs vermeiden:** TSAs stellen die Business Continuity für den Käufer sicher, verzögern jedoch auch Synergien, verursachen höhere Betriebskosten — da TSAs Aufschläge von bis zu 10 % mit einem stetig steigenden Preisaufschlag beinhalten —, schränken die Flexibilität des Käufers ein und erhöhen die Abhängigkeit vom Verkäufer.
- ❖ **X-as-a-Service einführen:** X-as-a-Service-Lösungen verkürzen die TSA-Laufzeit erheblich — von Jahren auf Quartale. Anstatt bestehende Systeme auszugliedern oder zu integrieren, wird ein völlig neues, Cloud-basiertes System eingesetzt. So lassen sich Automatisierung und Prozessstandardisierung in Unternehmen stark beschleunigen.
- ❖ **Temporäre Services als Übergangslösung nutzen:** Unternehmen sind nicht mehr auf ihre internen IT-Teams und deren Fähigkeiten angewiesen, um einen Deal abzuschließen. Ein digital versierter Dritter kann bei der Übernahme so lange wie nötig unterstützen.
- ❖ **Einsparungen durch Synergien:** Einmalige Bereitstellungskosten (Infrastruktur, Telekommunikation) werden reduziert, Zwischenstationen bei der Migration von Ressourcen in die Cloud vermieden und Cyberbedrohungen frühzeitig erkannt und behoben. Zudem sind IMO-Prozesse nicht mehr von der anfänglichen Konnektivität abhängig — diese Abhängigkeit würde den Fortschritt behindern und die Zuweisung unproduktiver Ressourcen erhöhen.
- ❖ **Betriebliche Effizienz:** Die Einführung der Plattform führt zur Konsolidierung von Anbietern. Durch die Rationalisierung von Technologien und Anwendungen sinken wiederkehrende Kosten, und Fachkräfte und Fähigkeiten können an die Umstellung auf Cloud/XaaS/ZTE angepasst werden. Zudem beschleunigen fokussierte M&As/Veräußerungen die Umsetzung.

# Fusionen, Übernahmen & Veräußerungen

Schnellere Wertschöpfung und Vorteile durch Synergien mithilfe der Zero Trust Exchange

50%

Schnellere  
Realisierungszeit

Ermöglicht den Abschluss der Due-Diligence-Prüfung, der Integrationsplanung und des Übernahmeprozesses ab Tag 1 in weniger als 12 Monaten.

85 %

Weniger Angriffsvektoren  
und Bedrohungen

Abwehr bekannter und unbekannter Cyberbedrohungen während des Integrations- oder Trennungsprozesses

40 %

Geringere einmalige und  
wiederkehrende Kosten

Frühzeitige Wertschöpfung im Rahmen von Transaktionen und anschließende Einsparungen durch Synergien aufgrund kürzerer TSA-Laufzeit

75 %

Geringere betriebliche  
Komplexität

Integrationen in ein optimiertes Betriebsmodell einfacher erstellen, bereitstellen und beibehalten





Experience your world, secured.™

#### Über Zscaler

Zscaler (NASDAQ: ZS) beschleunigt die digitale Transformation, damit Kunden agiler, effizienter, stabiler und sicherer arbeiten können. Zscaler Zero Trust Exchange schützt Tausende Kunden mittels sicherer Verbindungen zwischen Benutzern, Geräten und Anwendungen an jedem beliebigen Standort vor Cyberangriffen und Datenverlust. Die SASE-basierte Zero Trust Exchange ist in über 150 Rechenzentren auf der ganzen Welt verfügbar und die weltweit größte Inline-Cloud-Sicherheitsplattform. Informieren Sie sich auf [zscaler.de](https://www.zscaler.de) oder folgen Sie uns auf Twitter [@zscaler](https://twitter.com/zscaler).

©2022 Zscaler, Inc. Alle Rechte vorbehalten. Zscaler™, Zero Trust Exchange™, Zscaler Internet Access™, ZIA™, Zscaler Private Access™ und ZPA™ sind entweder (i) eingetragene Markenzeichen bzw. Dienstleistungsmarken oder (ii) Markenzeichen bzw. Dienstleistungsmarken von Zscaler, Inc. in den USA und/oder anderen Ländern. Alle anderen Markenzeichen sind Eigentum ihrer jeweiligen Inhaber.